

Business Case

**Operational
Excellence**

Metaco – Bilal Aouad

PROJECT KOSTCALCULATIE

Metaco is een specialist in de industriële metaalconstructie. Een one-stop-shoppartner in plaatbewerking & oppervlaktebehandelingen. De prijscalculatie wordt gedaan aan de hand van 2 factoren en houdt geen rekening met bijkomende variabele of vaste kosten.

De opdracht: schrijf een nieuwe prijscalculatie die met alle factoren rekening houdt. Breng optimalisaties aan in het productie- en opslagproces.

SUCCESSFACTOREN

Stakeholdermanagement



Communicatie



Analytisch vermogen



Oplossingsgericht



Een prijscalculatie is van groot belang voor de winstgevendheid van het bedrijf. Heel wat factoren spelen een rol binnen die prijscalculatie. Ik moest eerst alle processen begrijpen, medewerkers van alle afdelingen spreken en de masterdata die ontbrak, verzamelen. Vooraleer ik de nodige optimalisaties kon doorvoeren, moest ik het vertrouwen van alle stakeholders winnen. De oplossing moet voor iedereen werken, niet slechts voor een aantal.

Bilal Aouad

Aanpak opdracht

- Kick-off om het doel, een geslaagd resultaat, KPI's en de verwachtingen te bespreken
- Gesprekken met collega's uit alle afdelingen
- Communicatie, werkwijze en productie- & opslagproces observeren
- Pijnpunten analyseren
- Masterdata kostprijs verzamelen in Excel
- Formules voor de kostprijscalculatie uitwerken & testen in Excel
- Voorstellen voor communicatieflow, veiligheid en procesoptimalisatie formuleren
- Regelmatige terugkoppeling naar alle medewerkers en overlegmomenten inplannen
- Eindpresentatie voor stakeholders

OPEXTIPS VOOR BEDRIJVEN

- Verzamel gedetailleerde informatie en data over alle bedrijfs- en productieprocessen.
- Vergeet het actie/reactieprincipe niet: Er zijn heel wat hangende items die niet onmiddellijk een issue vormen maar waarop je proactief kan reageren om te voorkomen dat ze het worden in de toekomst.
- Vergeet je quick fixes niet: kleine verbeteringen maken al snel een verschil!
- Communicatie is de sleutel tot succes! Betrek alle partijen en plan regelmatig overlegmomenten in.
- Stel een centraal aanspreekpunt aan die de helikopterview behoudt.

MOEILIKHEID

Ik merkte onmiddellijk dat Metaco heel snel van familiebedrijf tot succesvolle business geboomd was en nu de typische groeipijnen ondervond. Aanvankelijk was het behoorlijk chaotisch en was er geen data voorhanden. Ik moest van nul starten. Door met alle partijen samen te zitten en duidelijk te stellen wat het eindresultaat moest zijn, ben ik met een helder doel voor ogen aan de opdracht begonnen.

SUCCES

Door slechts enkele kleine optimalisaties te doen, hebben we de efficiëntie van het productieproces en de algemene veiligheid serieus kunnen verbeteren. Als gevolg van die efficiëntieverhoging, zijn ook de kosten gedaald.

Ik heb uitgekeken naar het mentorship en ik vond het leuk om een collega te hebben op een project met raakvlakken. Het gaf mij voldoening om te zien dat Bilal makkelijk uit zijn comfortzone stapt en zijn leergierigheid gebruikt om nieuwe paden te ontdekken. Daarnaast voerde hij nauwgezet de opnames uit en heeft hij een kritische kijk bij het verwerken en beoordelen. Precies wat Operational Excellence nodig heeft.

- Kris Van Nieuwenhove
Senior OpEx consultant



*Bilal durft te ontdekken
buiten z'n comfortzone,
is gedreven om bij te leren
en denkt mee met de
opdrachtgever om zo
het best mogelijke
resultaat te bereiken.*



Bilal is een getalenteerde jongeman die al bewezen heeft dat hij zich kan aanpassen aan diverse werkomgevingen. In dit project kwam hij terecht in een KMO waar de communicatielijnen kort zijn en de verantwoordelijkheden groot. Bilal heeft zich op korte tijd een weg gebaad en ging meteen op zoek naar een duidelijk target en resultaat. Zijn sterk analytisch vermogen en een no-nonsense werkritme vielen me daarbij op; professionele troeven die ook door de klant sterk geapprecieerd werden. Volgens mij kan Bilal zijn vaardigheden en inzicht in logistiek management in vele bedrijven benutten, maar wel vooral daar waar hij de ruimte krijgt om actief de operationele werking te verbeteren.

Koen De Borle
Sales Engineering Pauwels Consulting



Bilal is een vlotte en aangename persoon die nauwkeurig te werk gaat en opmerkzaam is naar veiligheid in de werkplaats.

Emmy Verstraeten
Gedelegeerd Bestuurder Metaco

Waarom Pauwels Consulting?

Pauwels people zijn talentvolle, ervaren medewerkers met een mening. Onze experts kunnen snel een helikopterview van de organisatie vormen en werken steeds met het motto "if you want to go fast, go alone; if you want to go far, go together", in gedachten.



Persoonlijke
aanpak



+550 experts in engineering,
life sciences & IT



Langetermijnvisie voor
bedrijf & medewerkers



Proactief
meedenken & reageren

Ontmoet Bilal



Nodig Bilal uit voor een interview
contact@pauwelsconsulting.com



Vraag naar zijn CV en projecten
contact@pauwelsconsulting.com



Bel ons voor meer informatie
+32 9 324 70 80



BILAL AOUAD

OpEx Consultant
Regio Antwerpen